

Besturen met een Visie



Effectief besturen: Beleid en Uitvoering



Dag 3





Presentatie Onderzoek

Presentatie huiswerkopdracht: onderzoeksresultaten

Let tijdens de presentatie op de volgende zaken:

- **Is het verhaal duidelijk?**
- **Hoe is de onderbouwing?**
- **Ontbreken er zaken?**
- **Is de Stip op de Horizon realistisch en haalbaar?**



Effectief besturen: Beleid en uitvoering



Terugblik



Terugblik

Verschillende rollen



Bestuurder

- Denk op hoofdlijnen
- Overzicht houden
- Lange termijn voor ogen
- Besluitvaardig
- Analyseren
- Vertaalslag maken voor de club
- Prioriteiten stellen voor de vereniging



Manager

- Aansturen
- Aanspreken
- Planning
- Confronteren



Uitvoerder

- Kennis van inhoud
- Expert
- Doen

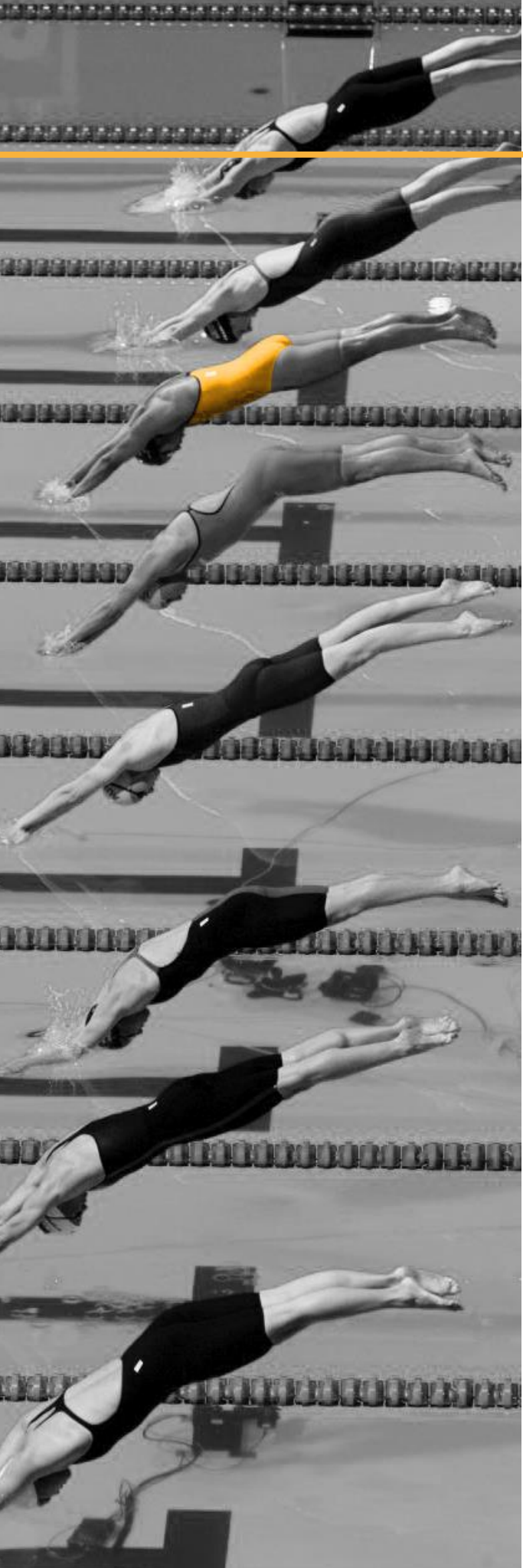


Beleidsdocument

- Kort en krachtig
- Concreet
- Pakkend, enthousiasmerend
- Goed onderbouwd:
- Argumentatie
- Cijfers
- Feiten

Niet alleen papier: ook mondeling goed uit te dragen



A black and white photograph of several swimmers in a pool, captured in the middle of a start or a powerful stroke. They are all in a streamlined, horizontal position, diving into the water. The swimmer in the middle is wearing a bright yellow swimsuit, while the others are in dark suits. The pool lanes are visible with their lane lines.

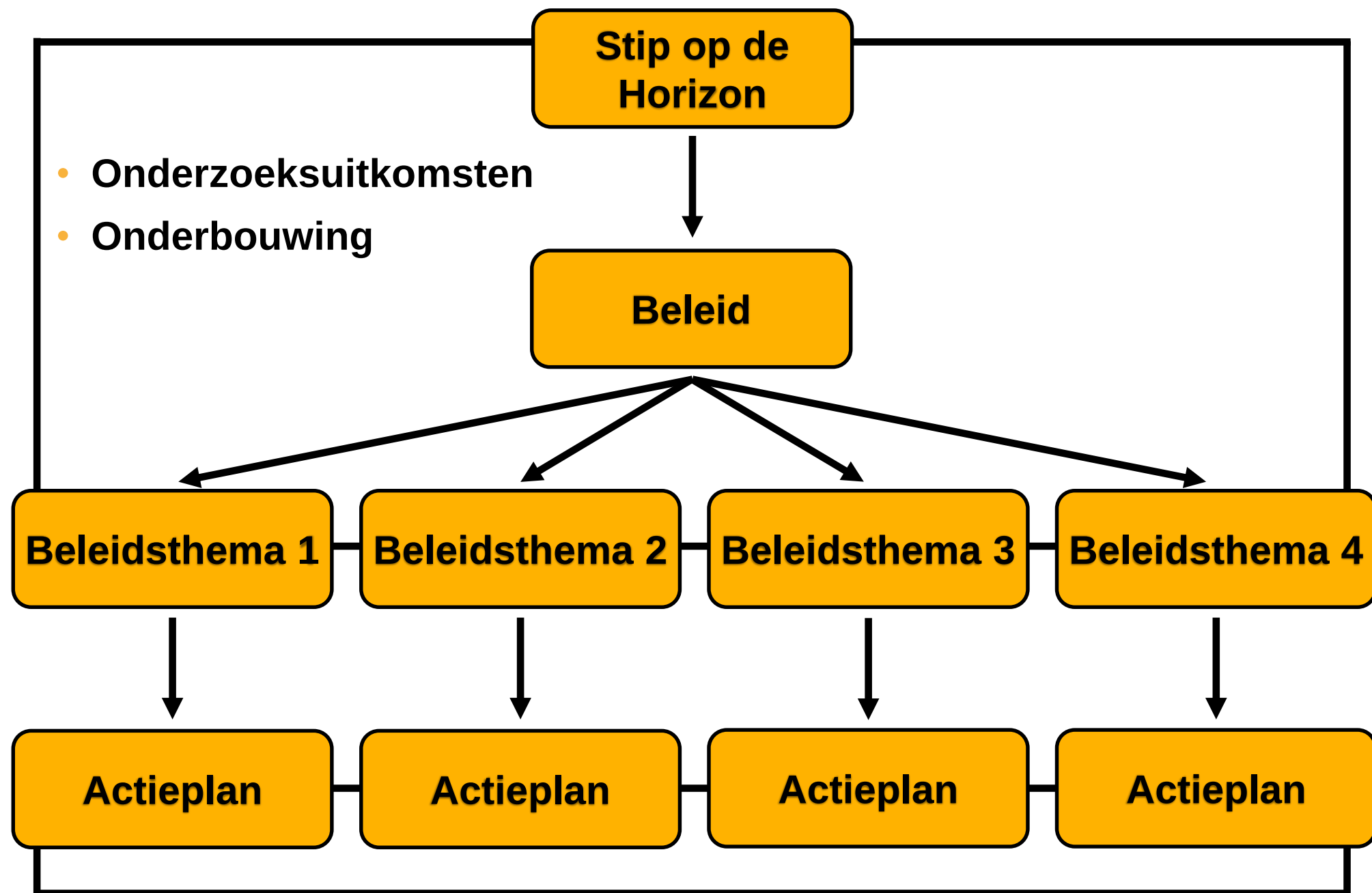
Beleidsdocument

Opbouw

1. De stip op de horizon
2. Beeld van de huidige situatie
3. Beeld van de gewenste situatie
4. Inzicht in hiaat tussen huidige en gewenste situatie
5. Consequenties van de stip voor de diverse beleidsthema's
6. Consequenties van de stip voor organisatie en commissies



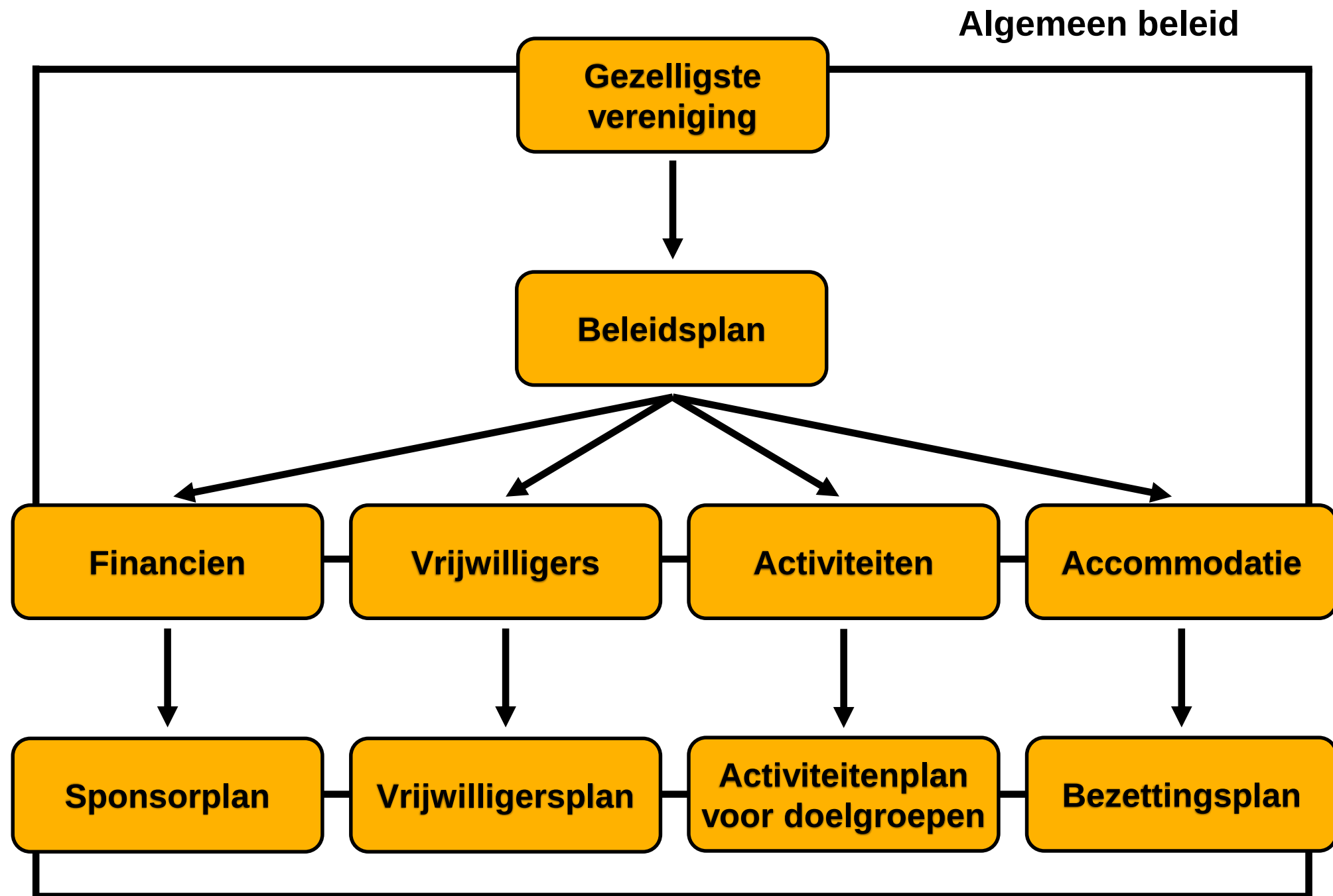
Relatie beleidsplan en actieplan



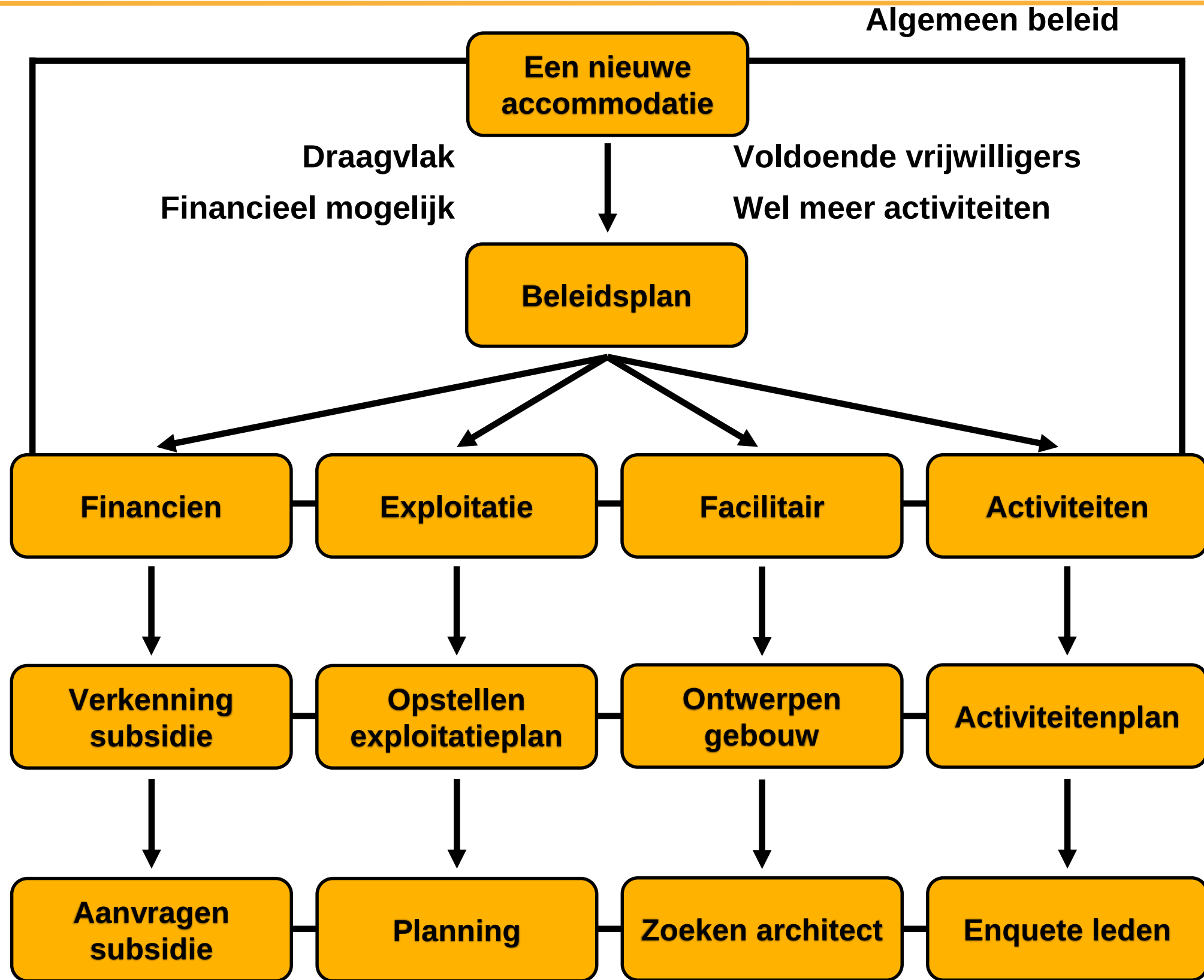
Specifiek beleid: Hou algemeen beleid voor ogen!!!



Relatie beleidsplan en actieplan



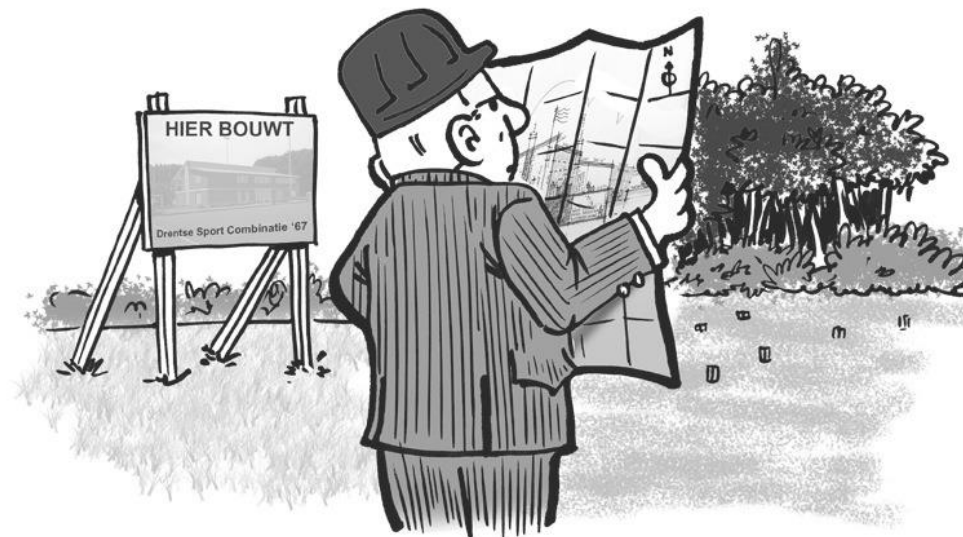
Relatie beleidsplan en actieplan



Actieplannen

Voor elk beleidsthema

- Beschrijf huidige situatie
- Beschrijf gewenste situatie
- Brainstorm wat te doen om de gewenste situatie te realiseren
- Randvoorwaarden: Wat is nodig van anderen om de gewenste situatie te realiseren?
- Risico's
- Beschrijf de concrete acties
- Koppel een verantwoordelijke aan de acties en maak een planning



Oefening: beleidsthema's

In subgroepen

Beschrijf:

- De stip op de horizon
- Drie zaken uit het onderzoek die de stip onderbouwen
- Drie aandachtspunten uit nulmeting en verenigingsanalyse
- Als conclusie: op welke drie beleidsthema's is verandering gewenst om de stip op de horizon te realiseren?



Realisatie van beleid

Beleidsproces

Stip Onderzoek Beleid Actieplannen Uitvoering

Bestuurder

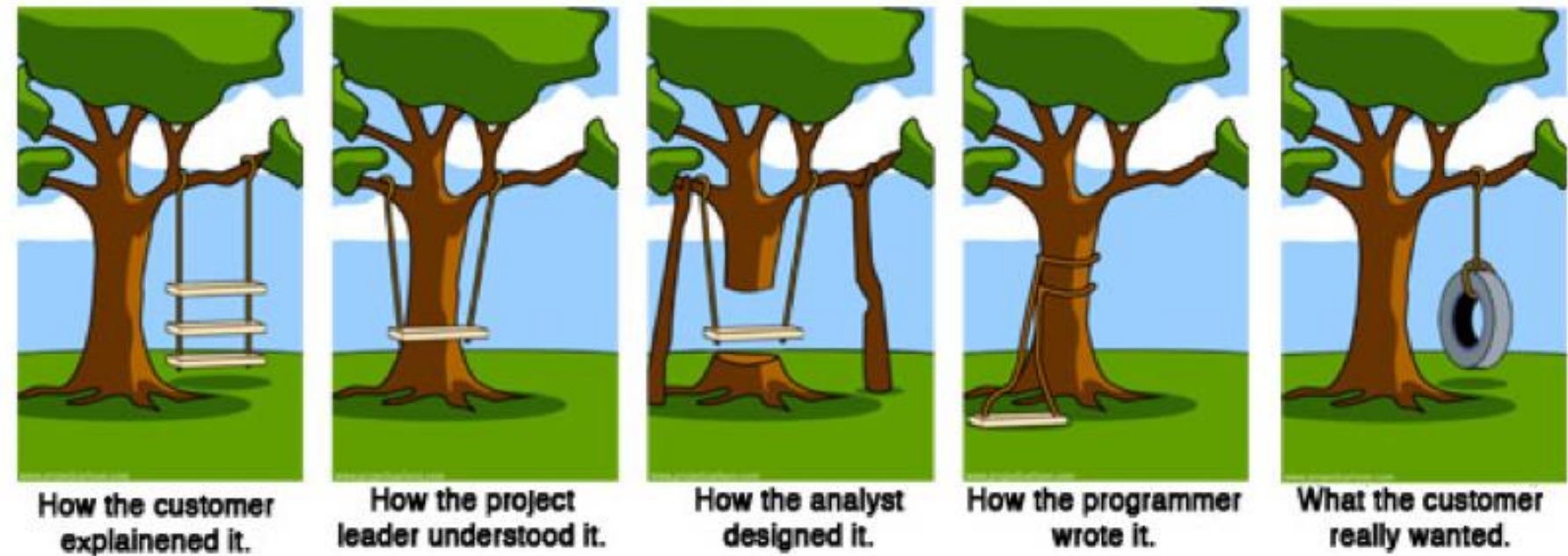
Manager

Uitvoerder

Uitvoeringsdiscipline



Uitvoeren van beleid



- Taak en verantwoordelijkheid van de bestuurder: sturing geven aan de uitvoering
- Creëren van uitvoeringsdiscipline



Uitvoeringsdiscipline

Vermogen om plannen werkelijk uit te voeren

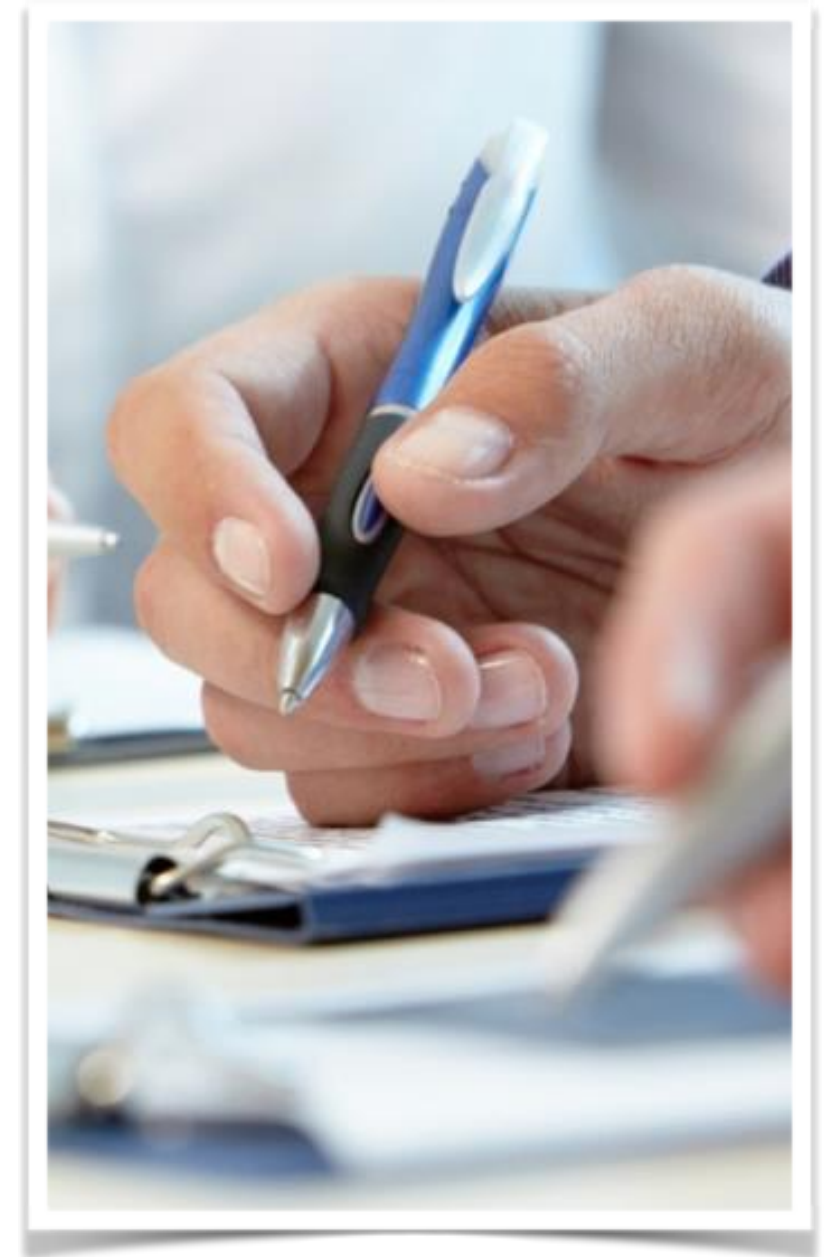
- **Basis: Afspraak = Afspraak**
- **Aanspreekcultuur ontwikkelen:**
 - Gedrag benoemen
 - Consequenties voor vereniging benoemen
 - Geen genoeg nemen met makkelijke uitvluchten
 - Afscheid nemen van blijvend onbetrouwbare vrijwilligers



Uitvoeringsdiscipline

Hulpmiddelen

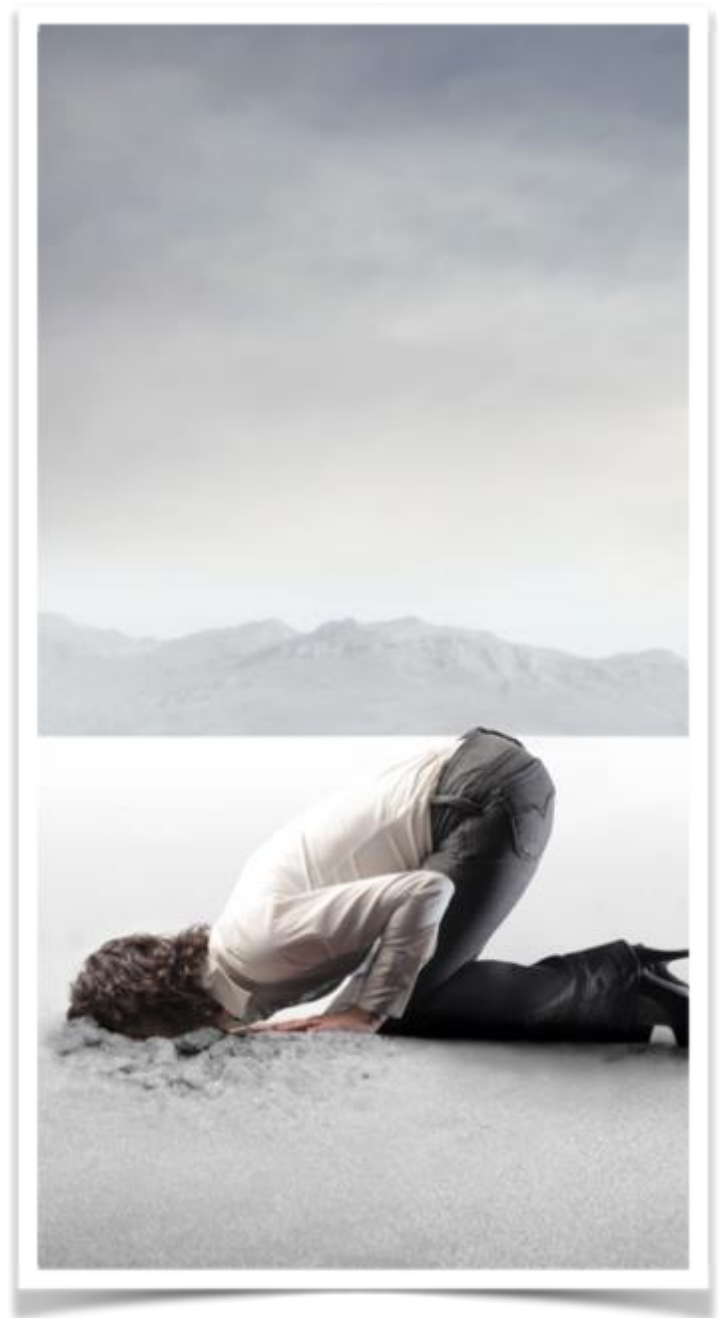
- **Beknopt vastleggen van acties en afspraken**
- **Taakbeschrijvingen**
- **Regelmatig informeren**



Uitvoeringsdiscipline

Aandachtspunten

- Ongewenst gedrag op respectvolle, neutrale wijze bespreekbaar maken
- Eigen rol spelen en anderen hun rol laten vervullen
- Oprechte, actieve interesse bij de commissies zonder het roer over te nemen
- Struisvogelpolitiek vermijden





Realisatie van beleid

Communicatie: geef het goede voorbeeld

Niet wenselijk	Wenselijk
Jullie moeten het toernooi nog gaan regelen!	Welke voorbereidingen hebben jullie voor het toernooi getroffen?
Ik pak de kantinezaken op!	Wat voor rol kan ik op me nemen?
Jullie zijn nog niet veel opgeschoten!	Hoe ver zijn jullie met de uitvoering? Wat lukt wel en niet en wat zijn de redenen daarvoor?
Ik wil dat het nieuwe leden oplevert!	Wat is jullie einddoel?
Ik ga het plan schrijven!	Wat kan ik doen voor jullie?
Volgende maand moet het af zijn!	Wanneer is het klaar?



Huiswerk

- **Begin maken met beleidsdocument**
- **Benoem beleidsthema's die de stip op de horizon helpen te realiseren**
- **Werk 1 beleidsthema uit in een actieplan**
- **Bereid een presentatie van ongeveer 10 minuten voor over de stip op de horizon, het onderzoek (SWOT analyse), het beleidsplan en één uitgewerkt actieplan**
- **Hulpmiddelen op: www.besturenmeteenvisie.nl**
 - **Actieplan**
- **Stuur het beleidsplan en presentatie op naar: bmv@Brug8.nl**



Huiswerk: presentatie volgende bijeenkomst

Presentatie beleidsplannen

Iedere vereniging presenteert in 10 minuten de volgende zaken:

- Stip op de horizon
- Onderzoeksuitkomsten: SWOT analyse
- Meest relevante beleidsthema's waar iets moet veranderen
- Beschrijving van de gewenste veranderingen per beleidsthema
- Actieplan voor 1 beleidsthema





Brug8 - *Begeleiders van Vernieuwing en Verandering*

**Besturen met een Visie is ontwikkeld door Daniel Klijn -
organisatieadviesbureau Brug8**

- **Brug8**

Ramlehweg 3A

3061 JV Rotterdam

Tel. 010-8187958

info@brug8.nl

