

## SWOT-analyse

Als vereniging is het belangrijk dat je een stip op de horizon hebt. Om niet ondoordacht te handelen is het noodzakelijk dat je deze doelstelling kunt onderbouwen aan de hand van een onderzoek. Onderzoek is nodig om te bepalen waar je als vereniging staat, om aan te tonen dat de gekozen stip de juiste is of beter kan worden bijgesteld en om tijdig in te kunnen spelen op veranderingen. Daarnaast kan het onderzoek gebruikt worden om de vereniging eventueel te behoeden voor verkeerde beslissingen en om de stip om te kunnen zetten in effectief beleid.

De onderzoeksmethode die we hiervoor gebruiken is de SWOT-analyse. Deze vier letters staan voor Strengths (sterktes), Weaknesses (zwaktes), Opportunities (kansen) en Threats (bedreigingen). Het idee achter deze woorden is om deze elementen systematisch te analyseren om de mogelijkheden in de toekomst inzichtelijk te maken en reële doelen te stellen. De belangrijkste vraag is wat de (interne) sterke en zwakke punten van de vereniging zijn en welke (externe) kansen en bedreigingen je ziet.

### Intern onderzoek

Om de interne sterke en zwakke punten op een rijtje te hebben bestudeer je de eigen organisatie. De centrale vraag die je jezelf stelt is of de vereniging in staat is de stip op de horizon te realiseren. Hiervoor kijk je onder andere naar of er voldoende draagvlak binnen het bestuur is, hoeveel tijd je als bestuurder er zelf in wil en kunt steken en of er voldoende vrijwilligers zijn die zich in willen zetten. Ook is het belangrijk dat er genoeg geld en middelen beschikbaar zijn en dat er geen of weinig tegenstanders zijn.

### Extern onderzoek

Naast het interne onderzoek is het van belang de externe factoren in kaart te brengen. Bij het externe onderzoek bestudeer je de elementen van buiten die op de vereniging van invloed kunnen zijn. Het beleid van bepaalde organisaties schept randvoorwaarden of kaders voor het (lokale) verenigingsbeleid. Als vereniging kun je na dit onderzoek inspelen op voorzienbare ontwikkelingen. Het is dan ook belangrijk om te weten wat bijvoorbeeld de subsidiemogelijkheden, de demografische ontwikkelingen en sporttechnische ontwikkelingen zijn en hoe het gemeentelijke sportbeleid, het bondsbeleid en de groei van de bevolking eruit zien.

### Onderzoeksbronnen

Als onderzoeksbronnen kun je bijvoorbeeld leden, beleidsmedewerkers, onderzoekers en bestuurders van andere verenigingen gebruiken. Dit kan, waar nodig, aangevuld worden met cijfers en documentatie van het CBS, de website van de provincie/gemeente, het gemeentebestuur of sportbonden.

Sport en beweegdeelname	<a href="http://www.zorgatlas.nl/thema-s/sporten-en-bewegen/sportdeelname/">http://www.zorgatlas.nl/thema-s/sporten-en-bewegen/sportdeelname/</a>
Sport en beweegaanbod	<a href="http://www.zorgatlas.nl/thema-s/sporten-en-bewegen/sportaanbod/">http://www.zorgatlas.nl/thema-s/sporten-en-bewegen/sportaanbod/</a>
Het CBS, voor cijfers uit de wijk (leeftijd, man-vrouw verhouding)	<a href="http://www.cbs.nl">www.cbs.nl</a>
Trends en ontwikkelingen in de sport	<a href="http://www.scp.nl/Publicaties/Alle_publicaties/Publicaties_2010/Sport_een_leven_lang">http://www.scp.nl/Publicaties/Alle_publicaties/Publicaties_2010/Sport_een_leven_lang</a>
Gemeentelijk beleid	<a href="http://www.zorgatlas.nl/thema-s/sporten-en-bewegen/beleid/">http://www.zorgatlas.nl/thema-s/sporten-en-bewegen/beleid/</a>

## SWOT-analyse

<sup>35</sup><sub>17</sub> Hieronder volgt een overzicht met voorbeeldvragen om tot een goede analyse te komen van jouw vereniging

<sup>35</sup><sub>17</sub> Sterke en zwakke kanten gaan over de binnenkant van de vereniging, kansen en bedreigingen gaan over de buitenkant van de vereniging

<p><b><u>Sterktes:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Wat doet/kan de vereniging goed?</i></li> <li>- <i>Wat maakt de vereniging uniek?</i></li> <li>- <i>Wat vindt de buitenwereld goed aan de vereniging?</i></li> </ul>	<p><b><u>Zwaktes:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Wat kan verbeterd worden?</i></li> <li>- <i>Wat gaat niet goed?</i></li> <li>- <i>Wat vindt de buitenwereld niet goed aan de vereniging?</i></li> </ul>
<p><b><u>Kansen:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Welke mogelijkheden heeft de vereniging?</i></li> <li>- <i>Van welke ontwikkelingen kan de vereniging gebruik maken?</i></li> <li>- <i>Hoe kunnen sterke kanten omgezet worden in kansen?</i></li> </ul>	<p><b><u>Bedreigingen:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Welke ontwikkelingen kunnen negatief uitpakken?</i></li> <li>- <i>Wat kan het voortbestaan van de vereniging bedreigen?</i></li> <li>- <i>Welk zwakke kanten zijn potentiële bedreigingen?</i></li> </ul>